



# FACHKRÄFTEANGEL – GOLDFISHING IN YOUR OWN POOL

**PROUT AT WORK-KONFERENZ**  
FRANKFURT AM MAIN  
20. OKTOBER 2017

**ANDERS.  
ZUSAMMEN.  
ARBEITEN.**

---

## BREAKOUT 4

# Von der Netzwerkarbeit zur Führungskompetenz

Albert Kehrer, Vorstand PROUT AT WORK-Foundation

Bitte diskutiert in 4 Gruppen folgende Fragen

**20 Min.**

1. Welche Aufgaben/ Tätigkeiten nehmen Netzwerk-Leiter\_innen wahr?
2. Welche Kompetenzen braucht es dafür?

Bitte stellt anschließend im Plenum Eure Ergebnisse kurz vor

## Ergebnisse Gruppe 1

Projektmanagement

Vernetzung

Begeisterungsfähigkeit

Motivationsfähigkeit

Beharrlichkeit  
(leidensfähig)

Fordern und fördern

Außendarstellung

Kommunikation

Struktur

Moderation

Vorbildfunktion

Zieldefinition

## Ergebnisse Gruppe 2

### Tätigkeiten

Planung/ Visionäres Denken

Sponsoring

Vertrauensperson

Vermittlung

Weiterentwicklung des Netzwerks

Veranstaltungen organisieren

Kommunikation

Budgetverantwortung

Beratung

### SCHNITTSTELLE

Extern

Intern

### Kompetenzen

Vertrauensperson

Kommunikativ

Vermitteln

Überzeugungskraft

Motivieren

Kreatives Denken

Führungskompetenz

## Ergebnisse Gruppe 3

### Aufgabe

Kommunikation (intern & extern)	Organisation
Moderation	Teamlead
Schnittstelle	Projekt Management
Stakeholder Management	

### Kompetenzen

Kommunikation	Führungs- qualitäten
Authentisch	Motivierend
Empathisch	Vogelperspektive
Visionär	Ausdauer

# Ergebnisse Gruppe 4

## Aufgaben / Tätigkeiten



## Kompetenzen



## Führungsaufgaben

### Struktur

- Rahmen stecken
- Aufgaben ausschreiben
- Budgets verhandeln
- Timings ermöglichen

### Support

- Ressourcen organisieren
- Kompetenzen vernetzen
- Projektteams orchestrieren
- Für Wohlergehen sorgen

### Strategie

- Kontexte erkennen
- Kompetenzen vernetzen
- Entwicklung fördern
- Ziele vereinbaren

## „Reinventing Organizations“, Frederic Laloux

- Selbstführung
  - statt Hierarchie, Schwarmintelligenz, Entscheidungs**findung** durch um Rat fragen
- Ganzheit
  - Energie freisetzen durch das Fallenlassen von Masken
  - sich gegenseitig unterstützen
  - bei einem gemeinsamen Bezugspunkt
- Evolutionärer Sinn
  - Nicht die Zukunft erzwingen, sondern mit dem gehen, was sich zeigen will